

FICHA DE PERFIL DE PROYECTO

Parte 1. Presentación y resumen del proyecto

Nombre del Proyecto: COOPERATIVA AGRÍCOLA DE HORTALIZAS BAJO CONDICIONES PROTEGIDAS DEL ORIENTE ANTIOQUEÑO

Entidad ejecutora: ADEPROA

Nombre del responsable: HERNANDO BEJARANO ARISMENDI

Cargo: GERENTE

Correo electrónico: gerencia@adeproa.org.co

Dirección: Calle 62B N° 44 -19 Teléfono: 5627834 Fax: 5310337

Ciudad: Rionegro - Antioquia

Duración del Proyecto (en meses): 12

Contexto: Una de las tendencias productivas con mayor arraigo e identidad territorial para el oriente Antioqueño es la producción de hortalizas y en particular la producción de tomate de mesa, que alcanza una producción hasta del 80% del departamento, esta producción viene en los últimos años introduciendo cambios tecnológicos en el sistema productivo, como es la producción bajo condiciones protegidas, con sistemas de ferti-riego, buenas prácticas agrícolas, sistemas de post-cosecha que garantizan una mejor calidad de la fruta, sistemas organizacionales con mayor capacidad empresarial y de asociatividad, entre otros, la agencia de desarrollo económico local viene trabajando desde hace 42 meses en introducir cambios culturales y tecnológicos en el sistema productivo de hortalizas, apoyando y acompañando a organizaciones productoras agrícolas, con asistencia técnica, con modelos de comercialización sostenibles y estables, con líneas de fomento productivo ajustadas a los ciclos productivos, pero reconociendo como lecciones aprendidas los errores y complejidades de introducir un nuevo esquema de relación con lo público y privado asociado a la producción agrícola subregional, en la actualidad se avanza a tener 52.000 mt2 de invernaderos que generaran 2 empleos estables y 26 empleos temporales, la pretensión es llegar a consolidar 70 .000 mt2 de invernaderos, con una producción de 1240 toneladas de fruta al año y una generación de 105 empleos entre estables y temporales.

Descripción sucinta del proyecto: Consolidación de una red de productores de hortalizas bajo condiciones protegidas, que les permita desde una visión empresarial y solidaria asumir retos productivos con nuevas tecnologías y procesos de producción limpia, con buenas prácticas agrícolas, que garanticen una fruta de alta calidad y buen precio en el mercado. Esta empresa deberá basarse en la asociatividad, la solidaridad, la cooperación y colaboración entre los productores participantes, la agencia transferirá los aprendizajes y capacidades adquiridas en los últimos años a la nueva empresa, para que siga liderando el proceso de transformación del sistema agrícola de las hortalizas y busque mercados innovadores y comprometidos con el comercio justo. Se buscara que la cooperativa agrícola sea un ejemplo empresarial, a otros sectores

productivos del mundo rural de la subregión.

Portafolio de productos: la empresa inicia con producción de tomate de mesa y se diversificara a tres a cuatro productos, que hoy cuentan con procesos verificación de protocolos técnicos para mejorar sus sistemas de producción bajo invernaderos, lo cual permitirá una rotación de cultivos y garantizara una gama de productos sostenibles y competitivos.

Propósitos y objetivos del proyecto: diseñar e implementar un modelo de organizacional empresarial para la producción y comercialización de hortalizas bajo condiciones protegidas, que garantice sostenibilidad laboral, competitividad productiva, e introducción de elementos innovadores al sistema productivo y de comercialización.

Población objetivo del proyecto; se dirigirá el proyecto a las cien familias hoy insertadas en el proceso de producción de hortalizas bajo condiciones protegidas, que direcciona Adeproa desde el 2008 para siete municipios de la subregión.

Organización empresarial: cooperativa agrícola, que recoja a los productores asociados a los 70.000 mt2 de invernaderos que la agencia se a propuesto construir hasta el 2014.

Resultados

- Se ha consolidado un proceso empresarial agrícola desde la producción de hortalizas bajo condiciones protegidas con buenas practicas agrícolas y sistemas de post-cosecha idóneos.
- Se ha consolidado una organización social y empresarial con criterios de solidaridad, cooperación, colaboración y coopectencia, que la hace competitiva y sostenible en el mercado subregional.

Parte 2.
PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL PRIMER AÑO

Cooperativa Agrícola de Producción de Hortalizas Bajo Condiciones Protegidas			
ITEMS	GASTO MES	GASTO ANUAL	
Gastos en operación y logística			\$ 73.440.000
Gasto en Logística			\$ 7.680.000
Arrendamiento local	\$ 150.000	\$ 1.800.000	
Servicios públicos	\$ 150.000	\$ 1.800.000	
Transporte y viáticos de los técnicos	\$ 200.000	\$ 2.400.000	
Insumos y equipos de oficina	\$ 50.000	\$ 600.000	
Imprevistos	\$ 40.000	\$ 480.000	
Diversos (Cafetería y otros)	\$ 50.000	\$ 600.000	
Gasto en administración y personal			\$ 64.800.000
Asistente administrativa y operativa	\$ 750.000	\$ 9.000.000	
técnico de campo	\$ 1.850.000	\$ 22.200.000	
Coordinador técnico y de comercialización	\$ 2.500.000	\$ 30.000.000	
Contador por servicios	\$ 300.000	\$ 3.600.000	
Gastos fiscales y legales			\$ 480.000
Cámara de Comercio	\$ 40.000	\$ 480.000	
Gastos financieros y depreciaciones			\$ 480.000
Gastos Financieros	\$ 40.000	\$ 480.000	
Costos de inversión en la empresa			\$ 26.600.000
Equipos de oficina escritorios, sillas y mesas	Global	\$ 5.500.000	
Computadores	2	\$ 4.600.000	
Sistemas de información para la producción y comercialización	1	\$ 4.500.000	
Procesos de capacitación	Global	\$ 6.000.000	
Cartillas de los protocolos productivos	Global	\$ 6.000.000	
TOTAL DE EGRESOS PARA EL PRIMER AÑO			\$ 100.040.000

ESQUEMA DE FINANCIAMIENTO

Fuente de los recursos	Aplicación de los recursos	Valor
Aporte de los asociados	Gastos administrativos	\$30.040.000
Crédito de fomento	Inversión y gastos	\$50.000.000
Aporte de comercialización	Gastos administrativos	\$20.000.000
Total de recursos		\$100.040.000

Parte 3. Evaluación y seguimiento - Indicadores y fuentes de verificación

INDICADORES DE RESULTADOS	FUENTES DE VERIFICACIÓN DE LOS INDICADORES.

MARCO INSTITUCIONAL

MECANISMOS DE COORDINACIÓN

OBSERVACIONES Fecha de actualización 15/07/2011
--